

# Årsberetning 2021



# Beretning

VisitDenmark ledes af en bestyrelse, som sætter de overordnede rammer og retning for VisitDenmarks virke. Hertil kommer, at VisitDenmark hvert år indgår en Mål og Resultatplan med Erhvervsministeriet, som udgør det driftsmæssige grundlag for VisitDenmarks virksomhed. Indfrielsen af Mål- og Resultatplan for 2021 er løbende afstemt med Erhvervsministeriet grundet COVID-19.

VisitDenmarks aktivitetsniveau og økonomiske udvikling har i 2021 været påvirket af diverse kampagnestop og aflyste aktiviteter grundet Covid-19. Det økonomiske resultat gav et overskud på 25,0 mio.kr. mod et budgetteret resultat på 0 t.kr. Det regnskabsmæssige overskud på 25,0 mio.kr. foreslås overført til 2022. Egenkapitalen udgør herefter primo 2022 58,6 mio. kr.

Den samlede statslige bevilling var i 2021 på 216,7 mio. kr. I forhold til 2019, hvor den samlede statslige bevilling udgjorde 138,9 mio.kr., er der tale om en stigning i statslig bevilling på 77,8 mio.kr.

Af de samlede indtægter i perioden 1. januar – 31. december 2021 på 294,7 mio. kr. udgjorde partnerfinansieringen 78,0 mio. kr. mod en budgetteret partnerfinansiering på 8,2 mio. kr., og i forhold til 2019, hvor partnerfinansieringen udgjorde 49,8 mio. kr., er der tale om en stigning i partnerfinansieringen mellem årene på 28,2 mio. kr.

Det samlede aktivitetsniveau i 2021 udgjorde 269,7 mio. kr. De samlede aktivitetsomkostninger i samme periode udgjorde 258,4 mio. kr. I 2020 udgjorde det samlede aktivitetsniveau 166,4 mio. kr. og de samlede aktivitetsomkostninger 154,5 mio. kr. Der er således tale om en stigning i aktivitetsniveauet på 103,2 mio. kr. og i aktivitetsomkostninger/markedstryk fra 2020 til 2021 på 103,9 mio. kr. Det øgede markedstryk i forhold til 2020 er et resultat af ekstra bevillinger fra staten til genoprettelse af turismen.

De samlede administrationsomkostninger i 2021 udgjorde 10,4 mio. kr. hvilket svarer til administrationsomkostningerne i 2020. De samlede kapacitetsomkostninger eksklusiv finansielle poster udgjorde 69,6 mio.kr. og er i perioden fra 2015 til 2022 faldet med 11,4 mio.kr. VisitDenmark har løbende fokus på at sikre den rette balance mellem administrationsomkostninger og aktivitetsomkostninger samt konstant fokus på effektiviteten.

VisitDenmarks statsbevilling har over en længere årrække ikke været inflationsreguleret. Dette har VisitDenmark kunne opveje ved at nedbringe kapacitetsomkostningerne, der for perioden 2015 og frem til 2021 er nedbragt med 11,4 mio.kr.

I 2018 og 2019 fik VisitDenmark igen inflationsreguleret sin basisbevilling, men for 2020 er inflationsreguleringen bortfaldet igen, og for 2021 er VisitDenmark inflationsreguleret med -0,2 mio.kr., idet pris- og lønreguleringen for 2021 er negativ. For 2022 er VisitDenmarks basisbevilling inflationsreguleret med 1,7 mio.kr. Et evt. fremtidig bortfald af inflationsregulering af VisitDenmarks statsmidler, vil betyde en udhuling af VisitDenmarks købekraft og få betydning for VisitDenmarks aktivitetsniveau og mindskelse af markedstrykket.

### **Særlige risici**

VisitDenmark afvikler kampagner og har markedskontorer i lande, hvor der kan være væsentlige kursudsving hen over året. I 2016 bortfaldt VisitDenmarks aftale med finansministeriet via Erhvervsministeriet om kurssikring af VisitDenmarks statsfinansiering.

Valutakursaftalen dækkede udelukkende kursgevinster og kurstab i forbindelse med VisitDenmarks statsmidler. Fra 2017 og frem har VisitDenmark varetaget hele kursafdækningen selv. VisitDenmark har indgået valutakontrakter for statsbevillingen til de faste udgifter i udlandet.

# Resultatopgørelse

tkr.	Note	2021	2020
Nettoindtægter	1	294.656	188.658
Aktivitetsomkostninger	2	-258.361	-154.469
<b>BRUTTORESULTAT</b>		<b>36.295</b>	<b>34.189</b>
Administrationsomkostninger	3	- 10.385	- 10.402
<b>RESULTAT PRIMÆR DRIFT</b>		<b>25.910</b>	<b>23.787</b>
Finansielle indtægter		1	14
Finansielle omkostninger		-891	-1.583
<b>ÅRETS RESULTAT FØR SKAT</b>		<b>25.020</b>	<b>22.218</b>
Skat		0	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>25.020</b>	<b>22.218</b>

# Noter

tkr.	2021	2020	tkr.	2021	2020
<b>1. NETTOINDTÆGTER</b>			<b>3. ADMINISTRATIONSOMKOSTNINGER</b>		
<b>STATSFINANSIERING</b>			Lønninger, gager og vederlag	6.814	7.073
Bevilling fra finanslov	120.200	120.400	Pensionsbidrag	622	601
Særlig projektbevilling	96.454	18.473	Andre udgifter til social sikring	448	398
	<b>216.654</b>	<b>138.873</b>	Afskrivning driftsmateriel og inventar	167	144
<b>PARTNERFINANSIERING</b>			Husleje, varme, el, rengøring mv.	1.013	1.027
Kampagneindtægter	6.537	12.830	Småaktiver, IT, kontorartikler	286	294
Udstillinger og workshops	1.847	1.572	Forsikring, ekstern rådgivning mv.	667	533
Online medier	60.327	31.397	Personaleudgifter	178	127
Kapacitetsfinansiering	805	710	Porto, fragt, telefon mv.	106	112
Andre aktivitetsindtægter	8.486	3.276	Øvrige driftsudgifter	84	93
	<b>78.002</b>	<b>49.785</b>			
<b>NETTOINDTÆGTER I ALT</b>			<b>ADMINISTRATIONSOMKOSTNINGER I ALT</b>	<b>10.385</b>	<b>10.402</b>
	<b>294.656</b>	<b>188.658</b>			
<b>2. AKTIVITETSOMKOSTNINGER</b>					
Kampagner offline	26.774	18.448			
Kampagner online	150.625	55.582			
Events, messer og workshops	5.501	2.047			
Presse og PR	3.203	2.931			
Rejser, ophold og repræsentation	1.416	793			
Andre aktivitetsomkostninger	13	1.201			
Konsulenter til markedsføring	3.853	8.668			
Analysearbejde	6.663	4.724			
Strategiske samarbejder	1.092	754			
Lønninger, gager og vederlag	38.855	40.337			
Pensionsbidrag	3.545	3.426			
Andre udgifter til social sikring	2.555	2.269			
Afskrivning driftsmateriel og inventar	955	825			
Husleje, varme, el, rengøring mv.	5.779	5.858			
Småaktiver, IT, kontorartikler mv.	1.630	1.678			
Forsikring, ekstern rådgivning mv.	3.806	3.042			
Personaleudgifter	1.013	718			
Porto, fragt, telefon mv.	603	641			
Øvrige driftsudgifter	480	527			
<b>AKTIVITETSOMKOSTNINGER I ALT</b>					
	<b>258.361</b>	<b>154.469</b>			